

Память



Взгляд, устремленный в Космос

К 80-летию со дня рождения Вячеслава Викторовича Щербакова

При его участии были также проведены две крупные разработки: гаммателескоп «Гамма-1», «Венера» и «Фрагмент-2» - многоспектральная сканирующая система для исследования Земли. Эти проекты были успешно осуществлены. На основе работ «Фрагмент-2», «ДАЛС» он защитил кандидатскую диссертацию.

Учитывая огромную работоспособность и светлую голову Вячеслава Щербакова, именно его директор ИКИ, академик Р.З. Сагдеев пригласил главным конструктором, а затем с 1981 года руководителем строительства планируемого предприятия в Тарусе.

По «черкушкам»

Строительство было начато в чистом поле: без проектной документации и без решения правительства СССР - только на основании вышеуказанного постановления. Это беспокоило Вячеслава Викторовича, и он сумел убедить руководство ИКИ о необходимости узаконивания такого подхода. Объект был включен в «сопку» строительства в стране, то есть в перечень особо важных объектов для страны. Это позволило финансировать стройку в Тарусе через Госбанк (а не Стройбанк) и вести работы без утвержденного проекта. Так и работали по эскизам - по «черкушкам», как выразился Вячеслав Щербаков, а уже позже появился проект всего объекта.

Вышло и постановление правительства о строительстве в Тарусе. Морально стало легче, но не все шло гладко. Отдел капитального строительства и главный инженер ИКИ не единожды меняли свои решения на технологию производства будущего предприятия, что вывело из равновесия проектировщиков. Вячеслав Щербаков раз и навсегда поставил точку в этом вопросе: четко однозначно определил задание генеральному проектировщику - ГИПРОНИИ г. Москвы, у которого в подряде работало несколько проектных организаций, в том числе ГИПРОГОР, который разрабатывал генеральный план строительства и реконструкции Тарусы. Соответствующие знания он получил, работая в ОКБ во Фрунзе. Руководство и специалисты ГИПРОНИИ отмечали, что с подключением Вячеслава Щербакова в процесс создания предприятия в Тарусе у них наконец-то появилась полная ясность по его структуре и технологическому оснащению.

Штучное производство

Второй решенной им принципиальный вопрос - статус предприятия. Во всех директивных документах будущего предприятия записано «опытное производство ИКИ». Но Вячеслав Щербаков четко понимал, что космическое приборостроение - это индивидуальное, штучное производство.

Пришло Вячеславу Викторовичу во всех инстанциях доказывать, что в Тарусе нужно строить конструкторское бюро с опытным производством, которое решило бы все проблемы.

Убеждать в необходимости строительства КБ Вячеслав Викторович начал каждого в отдельности сотрудника дирекции ИКИ. Только после того как прежде получил поддержку каждого, убедил членов дирекции на заседании в том, что было уже заранее решено. Убедил и справился. Он мог всегда рассчитывать на поддержку своих тарусских соратников, энтузиастов и высококлассных специалистов - В.А. Ефремкина, В.Г.Попова, В.П.Власенко, Ю.С.Бычинского и других.

Следующим шагом, но уже при поддержке Р.З. Сагдеева, был выход в Президиум АН СССР, затем - на Военно-промышленную комиссию (ВПК) при Совете Министров СССР, Госплан СССР. В итоге родилась долгожданная директива о

строительстве в Тарусе «КБ с опытным производством».

А это коренным образом требовало изменения проекта, его норм проектирования, так как КБ - это значительное увеличение числа ИТР, а для них и увеличение производственных площадей. Требовались кадры высочайшей квалификации, которые следовало приглашать на работу из других регионов и городов страны.

Для КБ другие нормативы по обеспечению инфраструктурой, изменение градостроительной политики: увеличение строительства жилья, мест в детских дошкольных учреждениях, общеобразовательных школах, строительство магазинов, своей поликлиники (амбулатории), объектов бытового обслуживания населения, почтового отделения.

Вначале строительство велось, что называется, «с листа». В процессе разработки технологии производства зачастую возникали спорные, а порой и конфликтные ситуации. Так, Вячеслав Викторович настаивал на том, чтобы в состав производства были включены участки оптики и цех микроэлектроники. Против выступали многие члены дирекции, которые вообще не были знакомы с научным космическим приборостроением, но свой голос при обсуждении и голосовании имели.

Вячеславу Викторовичу удалось убедить и в этом членов дирекции: участок оптики и цех микроэлектроники были включены в состав проекта. Ведь без оптики предприятие превращается в чистое электронное производство. При этом невозможно изготавливать различные спектрометры, фотометры, необходимые ученым ИКИ. Кооперация в таких случаях (заказ на других предприятиях) не всегда приемлема. Без электроники невозможно создать миниатюрные приборы для опускаемых аппаратов и других целей. И все это предвидел Вячеслав Щербаков!

Для проектирования этих участков производства он предложил генпроектировщику ГИПРОНИИ привлечь солидную специализированную организацию - Союзмашпроект Минобороны, что и было сделано. Ход строительства контролировался оборонным отделом Калужского обкома партии и центральными органами.

Стройка века

Генеральным подрядчиком стройки был Центракадемстрой СССР. Специально для строительства в Тарусе была создана мощная строительная организация - СМУ-18. Работы кипели. Это благодаря СМУ-18 сегодня мы видим все, что было возведено до перестройки.

Построена производственная база КБ - СКБ КП ИКИ АН СССР, объекты общегородского назначения: жилой микрорайон «Курган» на три тысячи жителей, застроенный многоквартирными жилыми домами по типовым проектам улучшенной планировки со всеми удобствами. Учитывая, что город находится в охранной «поленовской» зоне, высота домов не должна была превышать четырех этажей. Первые два жилых дома на 16 квартир, один для сотрудников КБ - дом №7, другой для строителей СМУ-18 - дом №3 по новой улице Ворошилова, были приняты в эксплуатацию в декабре 1980 года и заселены в феврале 1981 года. Строились два детских дошкольных учреждения, причем одно с плавательным бассейном для ребят; экспериментальная котельная на природном газе, которая при полной нагрузке котлов, предусмотренных проектом, может обеспечить теплом миллионный город; столовая на 200 посадочных мест; два общежития для работающих (на 16 мест - «чемодан» и на 100 мест); гости-

ница «Интеркосмос»; амбулатория; магазины; питьевой городской водозабор, который решил проблему обеспечения населения доброкачественной питьевой водой; очистные канализационные сооружения полной биологической очистки; насосные станции канализационных вод и питьевой воды; электроподстанция и другие объекты.

Параллельно строительству В.В. Щербаков занимался подбором кадров для КБ - создавал коллектив предприятия. А это высококвалифицированные специалисты ИТР - разработчики, рабочие высокой квалификации. Для них создавались условия труда, шло обеспечение техникой. В июне 1980 года штат составлял 15 человек (зачатки КБ). В то время, не имея законченных производственных площадей, несмотря на многочисленные возражения ИКИ, Вячеслав Викторович сумел организовать бригаду разработчиков научных приборов, разместив их для работы в двух вагончиках - бытовках для строителей, обеспечив необходимым оборудованием, во главе с классным специалистом В.Г.Поповым, приехавшим с семьей из Фрунзе.

КБ начало работу с контролеров для различных устройств вычислительной техники. В целях ускорения развертывания производства на промплощадке в Тарусе была установлена приемная антенна ЕТМС (единой телеметрической системы страны) и построены три корпуса: павильоны В-1, В-2, В-3, якобы для размещения оборудования и приема и обработки информации. На самом же деле в этих корпусах планировалось начать производство научных приборов, что и было сделано. В антенном корпусе В-1 разместили механический цех. И вот в апреле 1982 года заработал первый токарный станок, в первое время выполнявший работы для строителей. Ранее для этого строители были вынуждены изготавливать детали в Пушкино за 60 километров от Тарусы.

Для ИТР и администрации предприятия были спроектированы и построены «вставки» между двумя корпусами В-2 и В-3. Основное производство планировалось расположить в так называемом югославском корпусе.

Поставленные панели корпуса были очень своевременно определены Вячеславом Викторовичем как бракованные, и ему не суждено было быть построенным. Так и стоит по сей день оранжевый красивый корпус как памятник тем непростым годам.

Первое совещание по тематике КБ на промзоне в Тарусе провел директор ИКИ Сагдеев Р.З. 22-23 июня 1981 года рядом с вагончиками в березовой роще. На совещании присутствовали 15 человек из ИКИ и Тарусы.

В те первые месяцы небольшой коллектив КБ постоянно участвовал в стройке. Значительная часть коллектива состояла из водителей, кладовщиков, сторожей, но и все ИТР не чурались никакой работы. А Щербаков выматывался так, что, придя поздно с работы домой, коснувшись подушки, моментально засыпал.

Все работали напряженно, старались выполнять как можно больше работы. Но неустраиваемость приводила порой к казусным случаям. По территории промзоны проходили дороги для транспорта строителей, выложенные мощными бетонными взлетно-посадочными аэродромными плитами, по которым мчались большегрузные машины, подвозя стройматериалы, поднимая огромные клубы глиняной пыли в сухую погоду, а в дождливую создавая непролазную грязь. Где заканчивался край дороги, определить невозможно. Оступившись, падаешь в сплошное глиняное месиво.

Окончание - в следующем номере «Октября» от 9 ноября.

7 ноября 2018 года исполнилось бы 80 лет человеку энциклопедического склада ума, кандидату технических наук, внесшему неоценимый вклад в строительство уникального предприятия космического приборостроения в Тарусе, и его первому руководителю, Почетному гражданину Тарусы, ученому, журналисту, краеведу, ветерану труда.

Светлая голова

Вячеслав Викторович был назначен на должность главного конструктора проекта отдела 32 ИКИ (Институт космических исследований) АН СССР опытного производства в Тарусе (будущего СКБ КП ИКИ АН СССР) в октябре 1979 года из ОКБ (Особое конструкторское бюро ИКИ СССР) города Фрунзе Киргизской ССР. К этому времени он зарекомендовал себя как опытный разработчик, ученый с большим трудовым стажем.

Вячеслав Викторович родился 7 ноября 1938 года в городе Колпашево Омской области. Еще в школе с 6 класса был активным членом физического кружка, конструировал ламповые радиоприемники, увлекался фотоделом. В 1953 году его семья переехала во Фрунзе.

Трудовую деятельность начал с 1956 года монтажником электрооборудования самолетов в авиамастерских Фрунзе. Срочную службу в армии проходил в Группе Советских войск в ГДР с 1957 по 1960 год, где был назначен начальником полковой радиомастерской. После демобилизации поступил на работу техником по ремонту геофизических приборов в геологической экспедиции, затем - на стройщиком радиоэлектронных приборов на заводе физических приборов, по тем временам самом современном предприятии Фрунзе.

Одновременно поступил на вечернее отделение энергетического факультета Фрунзенского политехнического института, который закончил с красным дипломом.

Работая на Фрунзенском заводе физических приборов, Вячеслав Викторович впервые познакомился с космической техникой - монтировал и настраивал радиометры для первых советских спутников.

В это время начало свою работу более современное предприятие Фрунзе - Особое конструкторское бюро Института космических исследований АН СССР, куда переманили Вячеслава Викторовича его друзья. Здесь он прошел путь от настройщика до заместителя главного инженера. На предприятии изготавливались приборы для космических аппаратов «Марс», «Венера», «Прогноз» по заданиям ИКИ. Первой крупной работой, поглотившей почти все силы разработчиков и конструкторов, была программа «ДАЛС» (долгофункциональная автоматическая лунная станция). Вячеславу Щербакову доверили руководство этой темой, и впервые он предложил ранее неизвестную распределительную систему управления и сбора информации для нее.

ВЗГЛЯД, УСТРЕМЛЕННЫЙ В КОСМОС

К 80-летию со дня рождения Вячеслава Викторовича Щербакова

(Окончание. Начало – в №127-129 «Октябрь» от 2 ноября).

Вагончики КБ располагались вдоль дороги. Вагончик «библиотека» - несколько поодаль от других. Как-то библиотекарь Н. Загайнова шла по этой дороге, слепая в высоких резиновых сапогах по лужам, не рассчитала, где край плиты, и рухнула в грязь, провалившись по пояс. Кое-как отмылась: вода-то была в дефиците, привозная - в бочках.

Еще не имея законных производственных площадей, специалисты-разработчики трудились, не останавливаясь. В это же время Тарусу посещали именитые гости: президент АН СССР А.А. Александров, первый секретарь обкома КПСС А.А. Кандренков. Торжественно отметили 125-летие со дня рождения К.Э. Циолковского, по совместным работам приезжали специалисты из Венгрии - П.Форро и Э.Фриц (май 1983 года). На высоком организационном научном тематическом уровне был проведен Всесоюзный межотраслевой семинар, посвященный трехлетней работе системы «Фрагмент-2» в космосе. Приехали коллеги-итальянцы полным автобусом, чтобы ознакомиться со строящимся предприятием.

В это время (май 1981 года) уже работал буфет в финском домике и было где подкрепиться гостям. Но, естественно, перед обедом следует вымыть руки. Для этого перед буфетом на улице у березы был прибит обычный русский рукомойник: снизу шток, при надавливании вверх руками шток входит в емкость с водой, открывается шель и водичка льется на руки. Итальянцев это чудо техники очень заинтересовало: где такое еще увидишь! Они заглядывали внутрь, все прощупывали и фотографировались на его фоне в процессе мытья рук.

Поскольку строительство велось быстрыми темпами, чтобы успеть до осенних дождей закончить закладку «быков» фундаментов корпуса СМК и заинтересовать водителей, которые возили бетон с базы «Центракадемстрой» из Пущина, было решено стимулировать водителей материально. Каждому водителю, приехавшему с бетоном на промплощадку, тут же выдавали премиальные 3 рубля. Это срабатывало.

Изнурительный, напряженный, изматывающий труд не мог не сказаться на состоянии здоровья Вячеслава Викторовича. В сентябре 1986 года в порядке служебного перевода он переходит заместителем главного конструктора КБ; в 1989 году - заместителем директора по науке.

В 1993 году Щербаков В.В. перешел на работу в Институт общей физики АН СССР старшим научным сотрудником в лабораторию в Тарусе по выращиванию искусственных кристаллов для лазерной техники. Щербаков конструировал установки для выращивания кристаллов и исследования их свойств.

Энтузиазм, оптимизм, надежда, что все это временные трудности, помогали коллективу КБ в их преодолении. Работа не прерывалась, и проводили даже общественные мероприятия: коллектив жил полноценной жизнью.

Официально статус КБ - Специальное конструкторское бюро космического приборостроения Института космических исследований Академии наук СССР (СКБ КП ИКИ АН СССР) утвержден 25 июля 1986 года.

Вячеслав Щербаков прибыл на работу в Тарусу в ноябре 1979 года, в то время как семья осталась во Фрунзе. Был в разгаре учебный год, и решили не срывать с места учебы дочерей. Почти год он жил здесь, вдали от семьи, которая всегда была ему надежным, крепким тылом. Все неудачи, достижения, победы проживались всей семьей. Щербаков был семейным человеком, знал, куда следует двигаться.



А жилось и работалось ему в то время тяжело, когда не было ясности ни по одному вопросу, а он всегда глубоко изучал проблему и, когда становилось предельно ясно, что нужно делать, чтобы получить задуманный результат, принимал решение. Но и в это время семья письмами, телефонными междугородними переговорами старалась поддерживать его веру в правильности принятых решений.

Жил Вячеслав Викторович в пятиэтажном жилом доме на базе отдыха «Таруса», что в шести километрах от Тарусы. Жена навестила Щербакова в конце апреля 1980 года: знакомство с Тарусой было необходимо. Страшно было ехать в неизвестность, когда во Фрунзе было все отлично обустроено: интересная работа, дети определены в школах, получена новая трехкомнатная квартира.

Время для посещения Тарусы оказалось удачным. Приехала супруга поздно вече-

ром, а утром она увидела изумительную картину через окно, выходящее на восток: светило яркое теплое весеннее солнце и освещало своим ярким светом березовую рощу с молодыми зелеными листочками на фоне стволов деревьев в виде ажурного кружева. Разнотравье, яркие весенние цветы. Вдали просматривался фундамент будущего многоэтажного здания санатория «Березовая роща» ведомства Стройбанка СССР.

Это чудесное зрелище, о котором она мечтала, привело супругу Вячеслава Викторовича в восторг! Вопрос о переезде решился. До Тарусы с базы отдыха шли пешком вдоль берега Оки. Дошли до строящегося микрорайона «Курган», примыкавшего к городу в виде огромного поля, на котором обычно тарусяне отмечали праздники урожая, проводили соревнования по футболу и другие спортивные состязания. Теперь на поле работали огромные башенные краны, установленные на рельсы. Уже были возведены два 4-этажных панельных жилых дома.

А на промплощадке шло строительство антенного корпуса, работал приемный пункт ЕТМС Интеркосмоса. Это вселило надежду, что все в итоге будет хорошо. Следует набраться терпения и подождать. Так оно и произошло.

Семья Вячеслава Викторовича переехала из Фрунзе в августе 1980 года и поселилась на базе отдыха «Таруса», где и проживала до переезда во вновь выстроенное жилье на «Кургане» в феврале 1981 года.

Вячеслав Щербаков был разносторонним, увлекающимся человеком, рядом с которым всегда было интересно людям. Еще в 1981 году он заинтересовался историей края, его людьми. Из окна его рабочего кабинета открывался очаровательный вид на долину грез. А далее - на деревню Почуево (Почеве). Как он скоро узнал, там размещалась первая в России мастерская по изготовлению отечественных телефонных аппаратов ученым Павлом Михайловичем Голубицким.

В 1981 году Вячеслав Викторович пригласил в коллектив на беседу известного

местного краеведа Ивана Яковлевича Бодрова, до фанатизма увлекающегося историей Тарусы. Именно из его рассказа Щербаков и узнал о жизни в Тарусе П.М. Голубицкого, заинтересовался жизнью и творчеством изобретателя. Для этих целей Вячеслав Щербаков создал клуб «Поиск» и до конца своих дней занимался этой работой, собрав богатейший фонд об изобретателе, который состоит из 800 единиц, в том числе мемориальных вещей. Его огромным желанием было открыть музей П.М. Голубицкого, и есть люди, которые продолжают эту работу.

Вячеслав Щербаков - член Союза журналистов России, опубликовал более 60 работ о П.М. Голубицком, написал о нем две книги, в том числе уникальную монографию. Постоянно организовывал различные выставки о Голубицком, пропагандируя его наследие. По космической тематике у него опубликовано более 15 научных статей и очерков, около 10 статей о камнях и самоцветах и книга о них. Всего он издал более 10 книг, 60 статей научно-технического и краеведческого содержания.

Вячеслав Викторович награжден тремя медалями СССР, медалью федерации космонавтики, многочисленными Почетными грамотами президиума АН СССР и РАН, губернатора Калужской области, администрации района и города Калуги, фирмы «Элекс», музеев Калуги и Тарусы, областной премией им. К.Э. Циолковского, дипломом общественного фонда «Российский фонд мира», имел 3 патента на изобретения в космосе, несколько авторских свидетельств.

В.В.Щербаков входил в инициативную группу по созданию краеведческого музея в Тарусе. Активно участвовал в его комплектовании и открытии, принимал участие в создании Музея семьи Цветаевых. Он являлся постоянным членом районных комиссий по присуждению грантов им. писателя А.И. Шеметова и стипендий творческой молодежи и их наставников. Он - обладатель литературного гранта имени писателя А.И. Шеметова, проводил большую работу по изучению родного края, краеведению. Выступал с беседами, лекциями в школах, профлицее, библиотеках. Был постоянным участником жюри научно-практических конференций учащихся района. Вячеслав Викторович прожил 55 лет в законном браке с женой, дружили они с 9-го класса школы. У него большая и дружная семья, всегда являлась надежным тылом в любой сложной жизненной ситуации, в которой вся жизнь была подчинена работе, увлечениям мужа, отца, деда. Две прекрасные и обаятельные дочери окончили вузы с красными дипломами. Шестеро внуков: старшая закончила вуз с красным дипломом, работает по специальности, двое - студенты московских вузов, трое - учащиеся общеобразовательных школ.

За заслуги по созданию в Тарусе уникального предприятия космического приборостроения, активное участие в строительстве объектов социально-культурного назначения, работе в области краеведения, воспитания молодежи ветерану труда со стажем в 61 год Вячеславу Щербакову присвоено звание «Почетный гражданин города Тарусы».

Мы вспоминаем его как увлеченного, неравнодушного, ироничного, мудрого, незаурядного ума человека, скупого на похвалу, но доброго душой и сердцем. Мы благодарны судьбе, что жизнь свела нас с ним, что у нас получилось с ним вместе работать, учиться у него, любившего жизнь, много сил, энергии и здоровья отдавшего людям.

Инициативная группа:
В.А. Ефрекин, В.А. Попов, Л.И. Попова,
Р.Н. Лешинина, Е.В. Рымарева.

Из архива СКБ КП ИКИ РАН:

- 1978 г. – начало строительства на промзоне;
- 1979 г. – начал работать приемный пункт ЕТС системы «Интеркосмос»;
- 26.06.1980 г.- выделены АН СССР для Тарусы 15 штатных единиц;
- 17.09.1980 г. – создана профсоюзная организация;
- 29.09.1980 г.- создана партийная организация;
- 01.04.1981 г.- создана комсомольская организация;
- 19.05.1981 г.- открыт буфет в финском домике;
- 22.05.1981 г.- закладка сборно-монтажного корпуса, а также закладка капсулы с текстом, обращенным к будущим поколениям.
- 08.07.1981 г.- создано общество книголюбов;
- 08.08.1981 г. - первая свадьба в коллективе;
- 07.09.1981 г. - на промзоне заработал ксерокс;
- 14.04.1982 г.- заработал первый токарный станок в механическом цехе;
- 11.07.1982 г.- первый выход ДНД на дежурство в городе;
- 17.01.1983 г.- открыт счет предприятия в банке в г. Тарусе. 20.01.1983 г. проведена первая финансовая операция;
- 04.02.1983г.- первый раз выдана зарплаты на территории промзоны;
- 04.02.1983 г.- привезена первая партия научно-технической литературы - создана библиотека;
- 27.05.1983 г.- приезд специалистов из Венгрии по совместным работам с разработчиками КБ г. Тарусы;
- 03.06.1983 г. - введена в эксплуатацию АТС на 40 номеров в финском домике;
- 17-18.06.1983 г. - проведен Всесоюзный межотраслевой семинар на высочайшем уровне;
- 19.01.1984 г.- создан научно-технический совет;
- июнь 1984 г.- ввод в эксплуатацию пускового комплекса: корпуса В-1, В-2, В-1а.

На этом было завершено строительство КБ, которое успешно функционирует и в настоящее время. На тот момент численность коллектива составляла около 300 человек, в сентябре 1987 г.- 500 человек!